

Grajewo, dn. 23.06.2025 r.

RADA MIASTA GRAJEWO

IX KADENCJI (2024-2029)

ul. Strażacka 6A, 19-200 Grajewo

Działając w imieniu Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. niniejszym informuję Radę Miasta Grajewo o aktualnej sytuacji finansowej Spółki, która wymaga pilnego podjęcia działań naprawczych.

1. WSTĘP

PEC Sp. z o.o. pełni kluczową rolę w zapewnieniu ciągłości dostaw ciepła dla odbiorców indywidualnych, komunalnych i przemysłowych. Stabilna i niezawodna praca instalacji ciepłowniczej ma bezpośredni wpływ na bezpieczeństwo energetyczne oraz komfort mieszkańców miasta Grajewo. W ostatnich latach zaobserwowano jednak szereg problemów technicznych, eksploatacyjnych, organizacyjnych i finansowych, które znacząco wpływają na funkcjonowanie Spółki, szczególnie związanych z realizacją inwestycji pn.: **„Modernizacja systemu ciepłowniczego w Grajewie w celu zwiększenia jego efektywności – budowa wysokosprawnej instalacji kogeneracji zasilanej gazem”**.

2. ANALIZA STANU OBECNEGO

2.1. Stan techniczny infrastruktury

Kotłownia i źródła ciepła:

- a) w eksploatacji znajdują się 3 kotły wodne opalane miałem węglowym (kocioł WR5 – 1 szt. i kocioł WR10 – 2 szt.) – kotły oddano do eksploatacji w latach 1978 r. i 1986 r.
- b) w eksploatacji znajduje się 5 silników gazowych – silniki oddano do eksploatacji w 2023 r. (inwestycja o wartości 27.835.939,80 zł – w tym pożyczka z NFOŚiGW na kwotę 11.129.456,00 zł)
- c) w eksploatacji znajduje się kocioł parowy na biomasę wraz z silnikiem parowym firmy Spilling – oddane do eksploatacji w 2013 r.

Kotły wodne wykazują znaczne zużycie elementów mechanicznych ponieważ są użytkowane od ponad 45 lat. W chwili obecnej kocioł na biomasę nie jest eksploatowany ponieważ od lutego 2025 roku niesprawny jest wymiennik ciepła – skraplacz, który jest niezbędnym elementem instalacji. Naprawa skraplacza okazała się niemożliwa, w związku z tym

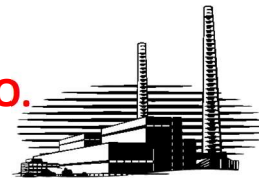
KAPITAŁ ZAKŁADOWY 3.481.000,00 ZŁ

NIP 719-11-94-986 REGON 450154594 KRS 0000030582

BANK PEKAO SA 65 1240 5211 1111 0010 7348 2322

☎ (86) 272 23 88 📠 (86) 272 23 88 WEW. 123

🌐 WWW.PECGRAJEWO.COM.PL ✉ PECGRAJEWO@PECGRAJEWO.COM.PL



został zamówiony nowy. Koszt zakupu nowego skraplacza wynosi 72.500 Euro – został zamówiony w maju 2025 roku. Czas realizacji dostawy nowego urządzenia wynosi do 20 tygodni. Ze względu na awarię skraplacza kocioł parowy nie będzie użytkowany praktycznie przez cały bieżący rok (rozruch kotła planowany jest na listopad 2025 r.).

2.2. System sieci ciepłowniczej

System przesyłowy o długości 34,013 km nie wymaga na dzień dzisiejszy żadnych napraw i remontów po modernizacji sieci ciepłowniczej w latach 2012-2014. Podjęte zostały natomiast działania polegające na analizie stanu technicznego oraz poprawności działania węzłów ciepłych u odbiorców w celu zminimalizowania start na sieci ciepłowniczej dla poprawienia efektywności energetycznej.

2.3. Węzły ciepłownicze

Do systemu ciepłowniczego podłączonych jest 609 szt. węzłów ciepłowniczych, z czego 136 szt. jest zautomatyzowanych i umożliwia odczyt parametrów przez SCADA. Pozostałe 473 węzły nie posiadają automatycznych odczytów co bardzo utrudnia analizę i diagnozę poprawności działania węzłów ciepłowniczych.

2.4. Wyniki finansowe przedsiębiorstwa za lata 2021-2024

W ostatnich czterech latach przedsiębiorstwo generowało straty netto w wysokości 627.112,34 zł za rok 2021, 465.647,49 zł za rok 2022, 3.533.448,21 zł za rok 2023 i 2.531.080,15 zł za rok 2024. Za 2023 r. pozostało do spłaty 1.081 mln zł, czyli wraz ze stratą za 2024 r. daje to kwotę w przybliżeniu 3.6 mln zł na dzień dzisiejszy. **Spółka nie posiada kapitału rezerwowego.** Stan środków pieniężnych na rachunku bankowym na dzień 20.06.2025 r. wynosi: - 3.073.669,66 zł.

2.5. Zobowiązania finansowe (na dzień 18.06.2025 r.)

Kolejnym ze zobowiązań przedsiębiorstwa jest pożyczka z NFOŚiGW na kwotę 8.781.160,00 zł (plus odsetki), którą trzeba spłacić do 2038 roku (w roku 2025 będzie to około 645.185,00 zł plus odsetki).

Ponadto Przedsiębiorstwo spłaca kredyt zaciągnięty na przewód elektryczny, który został położony z ciepłowni (ul. Targowa 22) do stacji S/N PZO (ul. Wiórowa przy GPZ II – odcinek około 5 km), kwota do spłaty 2.160.000,00 zł (300.000 zł rocznie plus odsetki).

Z tytułu umowy wynajmu stacji S/N PZO ciepłownia ponosi koszty w ciągu roku o wartości 650.000 zł za każdy rok wynajmu przez okres 5 lat, co daje łączną wartość w wysokości 3.250.000 zł – do spłaty zostało 2.496.800 zł. Z analiz przeprowadzonych przez PEC Sp. z o.o., koszt budowy stacji S/N w roku 2025 r. oscylowałby około kwoty 1.000.000,00 zł.

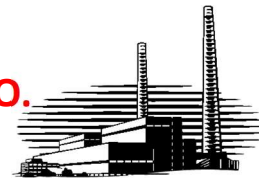
KAPITAŁ ZAKŁADOWY 3.481.000,00 ZŁ

NIP 719-11-94-986 REGON 450154594 KRS 0000030582

BANK PEKAO SA 65 1240 5211 1111 0010 7348 2322

☎ (86) 272 23 88 📠 (86) 272 23 88 WEW. 123

🌐 WWW.PECGRAJEWO.COM.PL ✉ PECGRAJEWO@PECGRAJEWO.COM.PL



Debet na koncie spółki z o.o. to rodzaj krótkoterminowego kredytu obrotowego, który umożliwia firmie korzystanie z dodatkowych środków finansowych, nawet jeśli saldo rachunku firmowego jest ujemne. Innymi słowy debet pozwala na wydawanie więcej pieniędzy niż faktycznie znajduje się na koncie do ustalonego limitu. Limit debetowy Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Grajewie wynosi 6.000.000,00 zł, z czego na dzień 17.06.2025 r. wykorzystany jest w wysokości 3.073.669,66 zł.

2.6. Wskaźniki efektywności środowiskowej – zakup praw do emisji CO₂

Na podstawie art.92 ustawy z dn. 12 czerwca 2015 r. o systemie handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych (Dz.U.2024.1505 t.j.). Przedsiębiorstwo jest zobowiązane do umarzania uprawnień do emisji CO₂ z paliw kopalnych. Wielkość emisji określana jest na podstawie wskaźników emisji z tabel KOBIZE oraz ilości zużytych paliw. Przedsiębiorstwo posiada 3 kotły wodne zasilane miałem węglowym oraz 5 silników kogeneracyjnych zasilanych wysokometanowym gazem ziemnym, z których należy umorzyć te emisje. Kocioł parowy zasilany czystą zrębką drzewną jest źródłem nieemisyjnym.

Spółka za 2024 rok zobowiązana jest zrealizować zakup praw do emisji w ilości 20007 t/CO₂ (węgiel: 11067 + gaz: 8940), co generuje koszt w wysokości 6.434.179,55 zł. Na podstawie danych za 2025 rok (okres od stycznia do kwietnia włącznie) ciepłownia musi umorzyć 11028 t/CO₂ (węgiel: 7371 + gaz 3657) co generuje koszt w wysokości 3.546.565,30 mln zł. Prognozowana ilość praw do emisji do umorzenia za cały 2025 rok wyniesie około 20000-23000 t/CO₂. Przy kursie sprzedaży € na dzień 16.06.2025 r. w wysokości 4,3121 zł i informacji zawartych w biuletynie informacyjnym z rynku ETS z dnia 17.06.2025 r., gdzie za jedną jednostkę praw do emisji trzeba zapłacić 74,58 €, koszt zakupu praw do emisji wymaganych do umorzenia za 2025 r. wyniesie od około 6.431.928,36 zł do 7.388.783,35 zł.

W celu realizacji obowiązku umorzenia praw do emisji za 2024 r. ciepłownia wykorzysta posiadane prawa w ilości 2512 t/CO₂ oraz prawa, które zostaną przyznane do wykorzystania za 2025 r. w ilości 2431 t/CO₂. Spowoduje to konieczność zakupu dodatkowych praw za kwotę 4.844.528,44 zł, a nie 6.434.179,55 zł. Wykorzystane jednak zostaną uprawnienia przyznane na przyszły rok, co w przyszłym roku spowoduje konieczność dokonywania kolejnych przesunięć z lat kolejnych na 2025r. z puli przyznanej na lata 2026 – 2030. Na dzień dzisiejszy nie ma informacji jakie będą przyznane ilości.

2.7. Organizacja i zasoby ludzkie

Zbliżające się odejścia emerytalne pracowników za kilka lat mogą skutkować nagłą utratą wiedzy operacyjnej i brakiem osób uprawnionych do nadzoru technicznego np. eksploatacji urządzeń ciśnieniowych i sieci ciepłych, eksploatacji urządzeń elektrycznych. Na chwilę obecną 3 zatrudnionych spawaczy, żaden nie posiada aktualnych uprawnień do wykonywania tego zawodu od listopada 2023 roku, co skutkuje problemem w podłączaniu nowych klientów do sieci ciepłowniczej. Brak specjalistów od cyfryzacji i analizy danych energetycznych utrudnia wdrażanie nowoczesnych narzędzi zarządzania efektywnością energetyczną. Na dzień dzisiejszy ciepłownia nie posiada żadnego pracownika do programowania nowoczesnych systemów

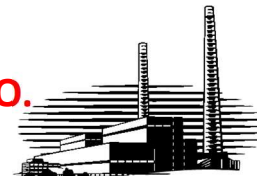
KAPITAŁ ZAKŁADOWY 3.481.000,00 ZŁ

NIP 719-11-94-986 REGON 450154594 KRS 0000030582

BANK PEKAO SA 65 1240 5211 1111 0010 7348 2322

☎ (86) 272 23 88 📠 (86) 272 23 88 WEW. 123

🌐 WWW.PECGRAJEWO.COM.PL ✉ PECGRAJEWO@PECGRAJEWO.COM.PL



automatyki przemysłowej. Motywacyjny system pracy nie istnieje, brak szkoleń pracowników w zakresie nowoczesnych rozwiązań technologicznych – wynagrodzenia są nieadekwatne do umiejętności i wkładu w pracę wykonywaną przez pracownika.

3. ZAŁOŻENIA DO PLANU NAPRAWCZEGO

Za główny cel w obecnej sytuacji przyjęto zmniejszenie strat na węzłach ciepłowniczych. Jest to kluczowe dla poprawy efektywności energetycznej całego systemu ciepłowniczego. Straty mogą mieć charakter cieplny, hydrauliczny i eksploatacyjny. Po naszych wstępnych analizach okazało się, że duża część odbiorców ma niesprawne zawory regulacyjne z siłownikami (służą do precyzyjnego sterowania przepływu czynnika grzewczego). Stwierdzono również że liczna grupa użytkowników nie potrafi wyłączyć c.o. po zakończeniu sezonu grzewczego. Wszczęto procedurę sprawdzania każdego węzła ciepłowniczego pod względem ewentualnych nieprawidłowości i przekazywania użytkownikom protokołu kontrolnego. Protokół zawiera opinię czy węzeł ciepłowniczy wraz z całym osprzętem jest sprawny i zawiera informacje z zaleceniami w celu usunięcia nieprawidłowości w pracy węzła oraz naprawy niesprawnych urządzeń. Jest to proces czasochłonny ze względu na ilość węzłów, ale ma duży wpływ na końcową cenę za GJ, służy bowiem ograniczeniu strat na sieci ciepłowniczej, które generowane są w dużym stopniu poprzez niewłaściwą pracę węzłów cieplnych. Co pokazuje poniższa tabela:

Rok	Produkcja netto	Straty na sieci ciepłowniczej
2023	210 445,00	23 896,62 GJ
2024	210 382,00	26 848,41 GJ

Następnym bardzo ważnym aspektem jest opłacalność produkcji energii elektrycznej. Związane jest to w dużej mierze z występowaniem ujemnych cen energii elektrycznej przy produkcji energii elektrycznej. W ciągu doby występują okresy, w których cena energii elektrycznej na rynku energii dla producenta staje się ujemna. Co oznacza, że producenci muszą dopłacić, aby ktoś odebrał od nich energię. W chwili obecnej trwa proces zaprzestania całkowitej produkcji energii elektrycznej w godzinach ujemnych. Uniknięcie produkcji energii w godzinach cen ujemnych powstrzyma generowanie straty wynikające z produkcji prądu oraz umożliwi zwiększenie średniej ceny miesięcznej za MWh.

Najważniejszym zadaniem do wykonania jest na dzień dzisiejszy jest podpisanie umowy z PGNiG. Ze względów finansowych z ostatnich lat (ostatnie 2 lata strata ok. 6 mln zł) spółka nie otrzymała w dniu 17 czerwca 2025 roku gwarancji bankowej. Oznacza brak możliwości podpisania umowy na 12 miesięcy na dostarczanie gazu do ciepłowni. Na chwilę obecną pierwszy raz w od 20 miesięcy została podpisana umowa na dostarczanie gazu po cenie stałej na miesiąc czerwiec 2025 r., co powoduje możliwość analizy opłacalności produkcji energii elektrycznej. Podpisanie nowej umowy z PGNiG na okres 12 miesięcy pozwoli na zmniejszenie zamówionej mocy umownej, co będzie skutkowało oszczędnościami w wysokości ok. 200 tys. zł w skali roku.

KAPITAŁ ZAKŁADOWY 3.481.000,00 ZŁ

NIP 719-11-94-986 REGON 450154594 KRS 0000030582

BANK PEKAO SA 65 1240 5211 1111 0010 7348 2322

☎ (86) 272 23 88 📠 (86) 272 23 88 WEW. 123

🌐 WWW.PECGRAJEWO.COM.PL ✉ PECGRAJEWO@PECGRAJEWO.COM.PL



W chwili obecnej trwają negocjacje z dostawcami paliw gazowych, usług w zakresie wynajmu urządzeń (między innymi chodzi o wykup stacji S/N PZO) i partnerami finansowymi w celu poprawy płynności finansowej poprzez zmiany lub podpisanie nowych umów. W dniu 10 czerwca 2025 r. zaczął się proces przygotowania wniosku na nową taryfę.

4. PRZYKŁADOWE CENY ZA GJ W POBLISKICH MIEJSCOWOŚCIACH

Taryfa dla ciepła z dnia 01.10.2024 r. – PEC Sp. z o.o. – GRAJEWO

Rodzaje cen i stawek opłat	Grupa odbiorców	Jednostka	Ceny i stawki opłat netto
Cena za zamówioną moc cieplną	W1, W2	zł/MW/rok	188 025,49
		zł/MW/m-c	15 668,79
Cena ciepła	W1, W2	zł/GJ	90,20
Cena nośnika ciepła	W1, W2	zł/m ³	32,31
Stawka opłaty stałej za usługi przesyłowe	W1	zł/MW/rok	45 739,29
		zł/MW/m-c	3 811,61
Stawka opłaty zmiennej za usługi przesyłowe	W2	zł/GJ	22,46
Stawka opłaty stałej za usługi przesyłowe		zł/MW/rok	57 485,29
		zł/MW/m-c	4 790,44
Stawka opłaty zmiennej za usługi przesyłowe		zł/GJ	20,86

Do cen i stawek opłat naliczany będzie podatek od towarów i usług VAT zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Taryfa dla ciepła z dnia 10.06.2025 r. – PEC Sp. z o.o. – EŁK



4.1. Ceny i stawki opłat:

Grupa odbiorców I-P ₁	j.m.		Netto*
cena za zamówioną moc ciepłą	Roczna	zł/MW	232 181,41
	rata miesięczna		19 348,45
cena ciepła	zł/GJ		50,12
cena nośnika ciepła	zł/m ³		35,68
stawka opłaty stałej za usługi przesyłowe	Roczna	zł/MW	46 308,32
	rata miesięczna		3 859,03
stawka opłaty zmiennej za usługi przesyłowe	zł/GJ		15,61
Grupa odbiorców II-P ₂	j.m.		Netto*
cena za zamówioną moc ciepłą	Roczna	zł/MW	232 181,41
	rata miesięczna		19 348,45
cena ciepła	zł/GJ		50,12
cena nośnika ciepła	zł/m ³		35,68
stawka opłaty stałej za usługi przesyłowe	Roczna	zł/MW	30 787,60
	rata miesięczna		2 565,63
stawka opłaty zmiennej za usługi przesyłowe	zł/GJ		13,07

* ww. ceny i stawki opłat nie zawierają podatku od towarów i usług (VAT). Podatek VAT nalicza się zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Taryfa dla ciepła z dnia 31.03.2025 r. – PEC Sp. z o.o. – PISZ

4.1. Ceny i stawki opłat.

L.p.	grupa odbiorców	cena za zamówioną moc ciepłą		cena ciepła	cena nośnika ciepła	stawka opłaty za usługi przesyłowe		
		roczna	rata miesięczna			stała		zmienna
						roczna	rata miesięczna	
		zł/MW		zł/GJ	zł/m³	zł/MW		zł/GJ
1	I.	151 587,79	12 632,32	50,06	66,66	28 052,40	2 337,70	11,30
2	II.	151 587,79	12 632,32	50,06	66,66	40 448,83	3 370,74	16,58
3	III.	151 587,79	12 632,32	50,06	66,66	49 797,56	4 149,80	19,44
4	IV.	151 587,79	12 632,32	50,06	66,66	39 201,97	3 266,83	14,66

Ustalone w taryfie ceny i stawki opłat nie zawierają podatku od towarów i usług (VAT). Podatek VAT nalicza się zgodnie z obowiązującymi przepisami.

KAPITAŁ ZAKŁADOWY 3.481.000,00 ZŁ

NIP 719-11-94-986 REGON 450154594 KRS 0000030582

BANK PEKAO SA 65 1240 5211 1111 0010 7348 2322

☎ (86) 272 23 88 📠 (86) 272 23 88 WEW. 123

🌐 WWW.PECGRAJEWO.COM.PL ✉ PECGRAJEWO@PECGRAJEWO.COM.PL

PRZEDSIĘBIORSTWO ENERGETYKI CIEPLNEJ SP. Z O.O.
W GRAJEWIE UL. TARGOWA 22, 19-200 GRAJEWO



Taryfa dla ciepła z dnia 30.10.2024 r. – MPEC Sp. z o.o. – ŁOMŻA

Rodzaje oraz wysokość cen i stawek opłat.

Lp.	Grupa odbiorców	Rodzaje cen i stawek opłat	Jednostka	Ceny i stawki opłat netto
1.	110, 121, 122, 210	Cena za zamówioną moc cieplną	zł/MW/rok zł/MW/m-c	150 628,90 12 552,41
2.	110, 121, 122, 210	Cena ciepła	zł/GJ	59,04
3.	110, 121, 122, 210	Cena nośnika ciepła	zł/m ³	24,96
4.	GP1	Cena za zamówioną moc cieplną	zł/MW/rok zł/MW/m-c	533 906,07 44 492,17
		Cena ciepła	zł/GJ	115,84
5.	GCB	Stawka opłaty miesięcznej za zamówioną moc cieplną	zł/MW/m-c	25 589,35
		Stawka opłaty za ciepło	zł/GJ	116,34
6.	110	Stawki opłat stałych za usługi przesyłowe	zł/MW/rok zł/MW/m-c	59 225,98 4 935,50
	121		zł/MW/rok zł/MW/m-c	58 601,00 4 883,42
	122		zł/MW/rok zł/MW/m-c	57 765,74 4 813,81
	210		zł/MW/rok zł/MW/m-c	52 222,09 4 351,84
7.	110	Stawki opłat zmiennych za usługi przesyłowe	zł/GJ	26,71
	121		zł/GJ	23,23
	122		zł/GJ	21,70
	210		zł/GJ	22,59

Ustalone w taryfie ceny i stawki opłat nie zawierają podatku od towarów i usług VAT.
 Podatek VAT nalicza się zgodnie z obowiązującymi przepisami.

KAPITAŁ ZAKŁADOWY 3.481.000,00 ZŁ

NIP 719-11-94-986 REGON 450154594 KRS 0000030582

BANK PEKAO SA 65 1240 5211 1111 0010 7348 2322

☎ (86) 272 23 88 📠 (86) 272 23 88 WEW. 123

🌐 WWW.PECGRAJEWO.COM.PL ✉ PECGRAJEWO@PECGRAJEWO.COM.PL



Taryfa dla ciepła z dnia 27.02.2025 r. – PEC Sp. z o.o. – MOŃKI

Rodzaje oraz wysokość cen i stawek opłat

Grupa odbiorców	Rodzaje cen i stawek opłat	Jednostka miary	Ceny i stawki opłat (netto)
01, 02-G, 02-I, 03	Cena za zamówioną moc cieplną	zł/MW/rok zł/MW/m-c	179 048,72 14 920,73
	Cena ciepła	zł/GJ	66,96
01, 02-G, 02-I, 03	Cena nośnika ciepła	zł/m ³	73,87
01	Stawka opłaty stałej za usługi przesyłowe	zł/MW/rok zł/MW/m-c	76 895,48 6 407,96
	Stawka opłaty zmiennej za usługi przesyłowe	zł/GJ	31,86
02 - G	Stawka opłaty stałej za usługi przesyłowe	zł/MW/rok zł/MW/m-c	63 391,65 5 282,64
	Stawka opłaty zmiennej za usługi przesyłowe	zł/GJ	22,22
02 - I	Stawka opłaty stałej za usługi przesyłowe	zł/MW/rok zł/MW/m-c	77 880,97 6 490,08
	Stawka opłaty zmiennej za usługi przesyłowe	zł/GJ	38,70
03	Stawka opłaty stałej za usługi przesyłowe	zł/MW/rok zł/MW/m-c	47 115,14 3 926,26
	Stawka opłaty zmiennej za usługi przesyłowe	zł/GJ	18,42

Ustalone w taryfie ceny i stawki opłat nie zawierają podatku od towarów i usług (VAT). Podatek VAT nalicza się zgodnie z obowiązującymi przepisami.

KAPITAŁ ZAKŁADOWY 3.481.000,00 zł

NIP 719-11-94-986 REGON 450154594 KRS 0000030582

BANK PEKAO SA 65 1240 5211 1111 0010 7348 2322

☎ (86) 272 23 88 📠 (86) 272 23 88 WEW. 123

🌐 WWW.PECGRAJEWO.COM.PL ✉ PECGRAJEWO@PECGRAJEWO.COM.PL

PRZEDSIĘBIORSTWO ENERGETYKI CIEPLNEJ SP. Z O.O.

W GRAJEWIE UL. TARGOWA 22, 19-200 GRAJEWO



Taryfa dla ciepła z dnia 13.03.2025 r. – MPEC Sp. z o.o. – AUGUSTÓW

1. Cena za zamówioną moc ciepłą, cena ciepła i nośnika ciepła

Rodzaje cen i stawek opłat	Jednostka	Grupa taryfowa	Wysokość ceny netto		Cena netto stosowana do rozliczeń z odbiorcami
			Jednostka nr 1	Jednostka nr 2	
Cena za zamówioną moc ciepłą	zł/MW/rok	G-DD	66 476,95	298 283,71	105 420,38
	zł/MW/m-c	G-DW	5 539,75	24 856,98	8 785,04
Cena ciepła	zł/GJ	I-DD	71,83	51,32	60,36
Cena nośnika	zł/m ³	G-OD	40,00		40,00
		I-OD			

Do cen netto zostanie naliczony podatek od towarów i usług VAT zgodnie z obowiązującymi przepisami.

2. Stawki opłat za usługi przesyłowe

Grupa taryfowa	Stawka opłaty stałej		Stawka opłaty zmiennej
	zł / MW / rok	zł / MW / m-c	zł / GJ
	<i>netto</i>	<i>netto</i>	<i>netto</i>
G-DD	53 187,16	4 432,26	19,10
G-DW	70 087,61	5 840,63	30,30
I-DD	55 099,44	4 591,62	23,18
G-OD	40 750,19	3 395,85	17,70
I-OD	40 750,19	3 395,85	18,56

Do stawek opłat netto zostanie naliczony podatek od towarów i usług VAT zgodnie z obowiązującymi przepisami.

5. PODSUMOWANIE

Trudna sytuacja PEC Sp. z o.o. sprawia, że przywrócenie rentowności i zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego odbiorców oraz przygotowanie ciepłowni do transformacji energetycznej w zgodzie z wymogami URE i polityką klimatyczną może potrwać kilka lat.

Największym wyzwaniem na kolejne lata będzie staranie się o pozyskanie środków finansowania poprzez Fundusze UE, NFOŚiGW lub kredyty preferencyjne w celu realizacji inwestycji mających na celu zmniejszenie emisyjności CO₂.

Kolejnym z zadań będzie stworzenie zespołu pracowników o odpowiednich kwalifikacjach, którzy zastąpią pracowników osiagających wiek emerytalny. Realizacja tego celu będzie możliwa tylko w przypadku poprawy sytuacji finansowej Przedsiębiorstwa, co pozwoli na oferowanie lepszych warunków płacowych zatrudnianym pracownikom o wymaganych kwalifikacjach.

W związku z trudnymi do wyjaśnienia wątpliwościami dotyczącymi działań poprzedniego Zarządu wspólnie z Burmistrzem Miasta Grajewo w dniu 23.06.2025 roku wystaliśmy zawiadomienie o możliwości popełnienia przestępstwa. Ma to związek z wynikami przeprowadzonego w PEC Sp. z o.o. audytu.

KAPITAŁ ZAKŁADOWY 3.481.000,00 ZŁ

NIP 719-11-94-986 REGON 450154594 KRS 0000030582

BANK PEKAO SA 65 1240 5211 1111 0010 7348 2322

☎ (86) 272 23 88 📠 (86) 272 23 88 WEW. 123

🌐 WWW.PECGRAJEWO.COM.PL ✉ PECGRAJEWO@PECGRAJEWO.COM.PL